



# “Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q’eqchi’ y mestizas”

Evaluación final (Resumen ejecutivo)



Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz  
desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

**Equipo Consultor:**  
**Andrea Bolaños Vargas**  
**Andrea Suárez Trueba**  
**Silvia Garcia Garcia**

# Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

## Resumen Ejecutivo

El presente es el informe final de la evaluación al *Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas*, financiado por el Fondo para la Consolidación de la Paz de Naciones Unidas.

La evaluación se desarrolló entre el 18 de noviembre de 2021 y el 4 de marzo de 2022, y fue realizada por un equipo consultor compuesto por Andrea Bolaños Vargas como evaluadora líder, Andrea Suárez Trueba como evaluadora técnica y Silvia García García como asistente de evaluación.

## Objetivos de la evaluación

De acuerdo con lo establecido en los términos de referencia, el objetivo general de la evaluación fue doble: tanto de rendición de cuentas como de aprendizaje. En ese sentido buscaba:

- Identificar los logros del proyecto de manera inclusiva y determinar su valor agregado general para la consolidación de la paz en Guatemala, para implementar y sostener iniciativas orientadas a potenciar los liderazgos de las mujeres como constructoras de paz y para contrarrestar las tácticas represivas continuas y emergentes en su contra.
- Analizar el grado de cumplimiento de los resultados previstos para la consolidación de la paz.
- Identificar los enfoques y las prácticas operativas exitosas, así como las áreas en las que el proyecto tuvo un desempeño menos efectivo de lo previsto.

Sobre esta base, se analizaron y determinaron la relevancia, la eficacia, la eficiencia, la sostenibilidad y el carácter innovador del proyecto y de los resultados de su ejecución. También se determinaron su coherencia y su efecto catalítico a partir de un enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad e interseccionalidad.

Finalmente, la evaluación identificó y documentó las innovaciones y las lecciones aprendidas con el objetivo de formular recomendaciones que permitan realizar aportes para futuros proyectos y/u otras experiencias exitosas de acceso a la justicia y al empoderamiento económico y político de las mujeres en situación de conflicto y postconflicto.

## Metodología

El marco metodológico se enfocó en cumplir con los objetivos de la evaluación, así como en dar respuesta a las preguntas estratégicas propuestas en los términos de referencia y que se relacionan directamente con los criterios de evaluación: relevancia, eficiencia, eficacia, sostenibilidad, coherencia, efecto catalítico, género y derechos humanos e innovación.

La presente evaluación se desarrolló teniendo en cuenta una combinación de metodologías - cuantitativa, cualitativa, participativa e inclusiva - la que abarcó la revisión documental, el mapeo de

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

actores, entrevistas a profundidad, grupos focales y el correspondiente análisis<sup>1</sup>. Por medio de esta combinación de metodologías se buscó garantizar: 1) la participación, lo más directa posible, de todas y todos los actores que intervinieron en las diferentes etapas de la implementación del proyecto, y 2) la protección de todas las personas participantes, de los datos y la información que suministraron y compartieron con el equipo de evaluación, evitando a toda costa el “hacer daño” en el proceso.

Durante el proceso de evaluación se estudiaron 55 documentos y se realizaron 20 entrevistas y 6 grupos focales involucrando a 56 personas.

### Limitantes para la realización de la evaluación

En la realización del trabajo de campo el equipo de evaluación enfrentó algunas limitaciones, las cuales señalamos a continuación:

- Realización de entrevistas y grupos focales de manera virtual, lo que impidió que se pudiera recibir información de contexto in situ.
- Ausencia de algunos actores clave durante el trabajo de campo, como el Comité Ejecutivo de Justicia (CEJAW) y la organización Na'leb'ak.
- No fue posible realizar grupos focales con beneficiarias de FGER en El Estor ni de de CONGCOOP en Chimaltenango.

### Descripción del proyecto

El proyecto fue planteado como una contribución al sostenimiento de la paz, una iniciativa innovadora para “facilitar la Alianza intergeneracional y multicultural entre mujeres Q'eqchi', Kaqchiqueles y mestizas de Alta Verapaz, Chimaltenango y ciudad de Guatemala”, con el propósito “de contribuir a cambiar la posición de las mujeres defensoras de derechos humanos de objetivos a actoras políticas reconocidas. Plantea contribuir a resguardar sus logros en la consolidación de la paz y avanzar en la implementación de los Acuerdos de Paz y el Plan Nacional de Acción 1325; disminuir los riesgos y las exclusiones de las mujeres al incrementar su autonomía política y económica; fortalecer su sociedad con instituciones estatales clave para pilotear acciones replicables de protección y acceso a justicia para responder a las formas tradicionales y nuevas de violencia contra las mujeres relacionadas con el conflicto con el uso de nuevas tecnologías”<sup>2</sup>.

El proyecto fue ejecutado por ONU Mujeres, como agencia líder, junto con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), y la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Fue financiado por Fondo para la Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas (PBF por sus siglas en inglés) en el marco de su Iniciativa de Promoción de las Cuestiones de Género y la Juventud

---

<sup>1</sup>Cómo gestionar evaluaciones con enfoque de género. Manual de Evaluación. Gestión de Evaluaciones con Enfoque de Género, ONU Mujeres, 2015.

<sup>2</sup> Términos de referencia consultoría Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiqueles, Q'eqchi's y mestizas.

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

(GYPI). Se llevó a cabo entre noviembre 2019 y noviembre de 2021 con un presupuesto de USD \$ 1,500.000, siendo la totalidad de esta suma aportada por una única fuente de financiación<sup>3</sup>.

### Contexto en el que se implementó el Proyecto

Según datos recogidos en el XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018, en el departamento de Guatemala las mujeres representan el 51.9% de la población, en Chimaltenango el 51.7% y en Alta Verapaz el 50.4%. En cuanto a su autoidentificación étnica, en Chimaltenango el 78.2% es población indígena Maya y en Alta Verapaz el 93%, mientras que en el departamento de Guatemala el 69,3% se autoidentifica como ladina<sup>4</sup>.

En 2014 “la pobreza en los hogares indígenas fue de 79.2 por ciento y del 76.1 por ciento en las áreas rurales, lo que evidencia la aguda y endémica exclusión social y discriminación de los pueblos indígenas”<sup>5</sup>, en particular, de las mujeres indígenas por su doble discriminación como mujeres y como indígenas.

Por otra parte, según datos de la Unidad de Protección a Defensoras y Defensores de Derechos Humanos de Guatemala (UDEFEQUA), entre 2019 y 2020 se documentaron 28 ataques contra mujeres defensoras de la tierra y el territorio<sup>6</sup>.

La implementación del proyecto se desarrolló en un contexto de debilitamiento institucional y de limitada implementación de los compromisos específicos para promover los derechos de las mujeres plasmados en los Acuerdos de Paz suscritos en 1996. La organización y la participación de las mujeres siguen siendo restringidas.

Las siguientes circunstancias afectaron de manera directa la implementación del proyecto: a) la pandemia de Covid 19, que significó un tránsito de lo presencial a lo virtual en la mayoría de las actividades planificadas y que hizo más evidente cómo las mujeres al perder su autonomía económica también perdían su autonomía social y política; b) los huracanes Eta e Iota, que agravaron la situación de pobreza en las poblaciones azotadas en medio de la pandemia y empeoraron la crisis alimentaria y de salud; c) el lento proceso de aprobación del proyecto.

---

<sup>3</sup> PRODOC *Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiqueles, Q'eqchi's y mestizas*. Véase también: Términos de referencia consultoría Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiqueles, Q'eqchi's y mestizas.

<sup>4</sup> Instituto Nacional de Estadística de Guatemala. XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018. Consultado en [www.ine.gob.gt](http://www.ine.gob.gt)

<sup>5</sup> Reporte Anual 2017. ONU Mujeres Guatemala. Consultado en <https://www.refworld.org.es>

<sup>6</sup> El Observatorio Para la Protección de los Defensores de Derechos Humanos: Un Programa Conjunto de la OMCT y de la FIDH. UDEFEGUA. Guatemala una deuda sin saldar. Recomendaciones para una agenda pública que garantice el derecho a defender derechos. Enero 2021. Consultado en: [file:///C:/Users/915295/Downloads/guatemala\\_unadeudasinsaldar.pdf](file:///C:/Users/915295/Downloads/guatemala_unadeudasinsaldar.pdf)

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

Pese a esto, se constató la fortaleza de las organizaciones socias implementadoras, y, por parte de las instituciones del Estado, la apertura de las autoridades y su disposición para comprometerse con el proyecto y mantener una coordinación efectiva.

### Hallazgos

Este análisis se realiza con base a los criterios de evaluación: *relevancia, eficiencia, eficacia, sostenibilidad, carácter innovador y efectos catalíticos* del proyecto, a partir de un enfoque integrado de *derechos humanos, género, interculturalidad e interseccionalidad*.

#### Un proyecto relevante, innovador y pertinente

Se puede afirmar que el proyecto fue

- a) **innovador** al posicionar la temática de la violencia basada en género contra las mujeres en los espacios digitales como una forma contemporánea de violencia que afecta en particular a ciertos grupos de mujeres como las defensoras de derechos humanos, así como al promover la interlocución y las alianzas entre las mujeres y las instituciones clave responsables de dar respuesta a la problemática de la violencia en el espacio cibernético;
- b) **relevante** al identificar que la participación de las mujeres es un componente indispensable para la construcción de la paz y la prevención de los conflictos; al vincular y promover la autonomía económica y el liderazgo sociopolítico de las mujeres; y al apostar por el fortalecimiento institucional de seguridad y justicia como componentes clave para la paz; y
- c) **pertinente** al dar respuesta al problema del *continuum* de violencia, incluida la cibernética, y al aprovechar la necesidad y el interés institucional de abordar este fenómeno. Fue pertinente también ya que existe una correspondencia entre las necesidades de las mujeres identificadas en el proyecto y las expresadas en la evaluación por las mujeres Kaqchiqueles, Q'eqchi's y mestizas de distintas generaciones en las tres zonas priorizadas de intervención.

El proyecto apostó no solamente por el empoderamiento sociopolítico de las mujeres sino de manera novedosa también por el fortalecimiento de su autonomía económica como condición indispensable para su empoderamiento personal y para el fortalecimiento de su participación política en distintos espacios. Además, se centró en el desarrollo de las capacidades de las mujeres para implementar estrategias para hacer frente a todo tipo de violencia, incluyendo los discursos de odio que se dan en el espacio cibernético<sup>7</sup>.

Este sentido, el proyecto se desarrolló para contribuir con el ODS 16, específicamente en lo que se refiere a reducir significativamente todas las formas de violencia contra las mujeres. El proyecto contribuyó también con la Agenda global de paz y seguridad al reconocer que las mujeres son actoras

---

<sup>7</sup> PRODOC *Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiqueles, Q'eqchi's y mestizas*.

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

de cambio y que, por lo tanto, su empoderamiento económico y el fortalecimiento de su participación política son condiciones indispensables para la consolidación de la paz<sup>8</sup>.

Otro elemento para destacar es que el proyecto no se desarrolló de manera aislada, sino que constituyó parte del esfuerzo impulsado por el Peace Building Fund (PBF) por medio de otros proyectos<sup>9</sup> centrados en el apoyo y el empoderamiento de las mujeres sobrevivientes de violencia sexual durante el conflicto armado interno<sup>10</sup>.

### Integración de actores y enfoques diversos: un plus del proyecto

El proyecto se benefició de la capacidad, la experiencia y el valor agregado de las agencias del sistema de Naciones Unidas involucradas. En particular, para la identificación de las necesidades de las beneficiarias resultó clave el trabajo y la experiencia de larga data en el terreno de la agencia líder del proyecto, ONU Mujer<sup>11</sup>. Durante la evaluación se resaltó como positiva la articulación que generó el proyecto entre estas agencias de Naciones Unidas con diversos enfoques, visiones y métodos de trabajo<sup>12</sup>. También se considera adecuada la identificación que se hizo de instituciones socias para ser parte del proyecto.

Sin embargo, se constató que la coordinación integral de las acciones y estrategias del conjunto de agencias implementadoras y organizaciones socias constituyó un desafío en la implementación del proyecto<sup>13</sup>.

El proyecto identificó la necesidad de vincular a la sociedad civil organizada y dotar a las mujeres de herramientas, capacidades y conocimientos sobre la seguridad cibernética para hacer frente a las diversas formas de violencia, incluida la cibernética. También detectó la necesidad de continuar con los procesos de fortalecimiento de los liderazgos de las mujeres y su articulación con las instituciones para posicionar sus demandas ante las autoridades.

Desde el punto de vista metodológico, resultó positivo que el proyecto priorizara las áreas geográficas de Alta Verapaz, Chimaltenango y Guatemala, como zonas con realidades y contextos distintos, pero que a su vez son representativas de los mayores índices de violencia contra las mujeres en Guatemala. Son además territorios que evidencian la persistencia de las formas de organización y resistencia de las mujeres frente a la violencia.

---

<sup>8</sup> Entrevistas a profundidad 05 y 13.

<sup>9</sup> Entre ellos: el PBF/IRF194: Haciendo una realidad el efecto transformador de la sentencia de reparación de Sepur Zarco para romper el continuo de la violencia sexual y otras formas de violencia contra las mujeres en situaciones de conflicto y postconflicto del Fondo para la Consolidación de la Paz, el PBF/IRF-145:1325: *Empoderando a mujeres sobrevivientes de violencia sexual y basada en género relacionada con el conflicto y el postconflicto en Guatemala*; y el PBF/IRF-80: 1385 - *Asserting the Rights of Women Survivors of conflict-related sexual violence in Guatemala*.

<sup>10</sup> Entrevista a profundidad 05.

<sup>11</sup> Entrevistas a profundidad 01, 05 y 13.

<sup>12</sup> Entrevistas a profundidad 05, 07, 09, 13.

<sup>13</sup> Entrevistas a profundidad 05 y 16.

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

### Un proyecto eficiente

El proyecto fue eficiente porque

- a) utilizó un mecanismo de gobernanza innovador que permitió la participación y la rendición de cuentas; adicionalmente, creó la asamblea de mujeres para el análisis de conflictos y estrategias colectivas, que fue crucial para trasladar las voces y necesidades diversas de las mujeres al diseño del proyecto;
- b) alcanzó un alto nivel de ejecución del presupuesto (97%), pese a factores como la pandemia y las tormentas Eta e Iota que hicieron necesaria la ampliación del proyecto;
- c) logró la vinculación de instituciones clave para dar respuesta a la problemática de la violencia;
- d) el balance entre los recursos invertidos y los resultados obtenidos cumplió con las expectativas contempladas;
- e) en cuanto al nivel de cumplimiento de resultados, el 27% de las metas se sobrepasaron, el 82% se cumplieron, el 14% están en proceso y el 5% están pendientes.

### Tiempo de planificación y ejecución del proyecto

El proyecto estaba previsto para ser ejecutado en 18 meses y tuvo que ser extendido a 24 meses debido a factores externos como la pandemia del Covid-19 y las tormentas tropicales Eta e Iota<sup>14</sup>. Otros factores externos que afectaron la ejecución del proyecto fueron el procedimiento de aprobación a nivel institucional y la negociación con las instituciones<sup>15</sup>, generando retrasos en la ejecución.

### Niveles de implementación y ejecución del proyecto

La documentación analizada y fuentes entrevistadas señalan que al finalizar el proyecto se había ejecutado el 97% del presupuesto<sup>16</sup>. Esto se valora como positivo.

En cuanto a la ejecución por resultados, en el resultado 1 el nivel de ejecución fue del 100% en cada una de sus seis actividades; el resultado 2 fue uno de los que mayor dificultad presentó en su implementación, alcanzándose el 84%; y en el resultado 3 se logró un 93% de implementación. Uno de los factores que contribuyeron a los altos niveles de ejecución fue la consulta y la participación de las organizaciones socias implementadoras en el diseño del proyecto<sup>17</sup>.

### El balance entre los recursos y los resultados esperados y obtenidos

Las condiciones que impusieron el contexto de pandemia, los huracanes Eta e Iota, así como las restricciones del derecho a la movilidad, significaron la necesidad de recurrir a la virtualidad, pese

---

<sup>14</sup> Entrevistas a profundidad 01, 07, 09, 10, 11, 13 y 14.

<sup>15</sup> Entrevistas a profundidad 05 y 13.

<sup>16</sup> Documento del presupuesto del *Proyecto PBF Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres kaqchiqueles, q'eqchi's y mestizas*.

<sup>17</sup> Entrevistas a profundidad 01, 02, 10 y 11.

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

el limitado acceso de las mujeres a la tecnología, al internet y al teléfono, sobre todo en el área rural; esto impactó los componentes de formación y capacitación del proyecto.

A pesar de las limitaciones del contexto, se lograron los resultados esperados: 27% de las metas se superaron, el 82% se cumplieron, el 14% están cerca a la expectativa y el 5% pendientes<sup>18</sup>. Se pudo constatar que los resultados del proyecto no solo se correspondían con las necesidades identificadas y con el enfoque de “las mujeres en el centro” (con énfasis en los derechos y la participación de las mujeres), sino que tuvieron un impacto directo en la vida de las mujeres beneficiarias.

### Análisis de los resultados

**Resultado 1:** Las mujeres indígenas y mestizas, constructoras de paz y pioneras, son empoderadas como protagonistas para interrumpir los impulsores del conflicto, incluidos los discursos de odio, la violencia y las tácticas represivas

El proyecto a) contribuyó al fortalecimiento de los conocimientos de las lideresas sobre las diversas formas de violencia, incluida la cibernética, así como al auto-reconocimiento de su liderazgo; b) promovió las alianzas intergeneracionales y multiculturales y el intercambio de conocimientos y experiencias; c) propició un cambio positivo en el relacionamiento entre las lideresas y las autoridades; d) generó y difundió conocimientos sobre la violencia cibernética y los cuidados digitales; y e) fortaleció la capacidad de las mujeres y las organizaciones para desarrollar herramientas que hagan frente y transformen la violencia, incluida la cibernética.

Según el informe de evaluación final de los indicadores del proyecto<sup>19</sup>, la proporción de mujeres que después de participar en el mismo se percibieron como tenedoras de derechos y protagonistas en el sostenimiento de la paz aumentó de un 65.3% de mujeres en la línea de base a un 86.5% de mujeres en la línea de salida, un incremento del 32%.

**Resultado 2:** El liderazgo de las mujeres indígenas y mestizas en la construcción de la paz se mejoró a través de una mayor autonomía económica y oportunidades de empleo

El proyecto utilizó la metodología *Get Ahead*, que vincula el empoderamiento económico de las mujeres con la consolidación de la paz. A través de la implementación de esta metodología, el proyecto contribuyó al reconocimiento de las mujeres como facilitadoras y emprendedoras y a su autonomía económica, una condición indispensable para su autoestima y empoderamiento personal; además, dio a las mujeres herramientas para lanzar nuevos emprendimientos o para potenciar los existentes. Igualmente, permitió identificar el vínculo entre la autonomía económica y la prevención de la violencia.

---

<sup>18</sup> Informa anual para el PBF (2021) sobre el proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas.

<sup>19</sup> Informe Evaluación final de los indicadores del Proyecto a nivel de resultados LÍNEA DE BASE DEL PROYECTO “Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiqueles, Q'eqchi's y mestizas.

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

Según el informe de evaluación final de los indicadores del proyecto<sup>20</sup>, el porcentaje de mujeres de beneficiarias que considera que la autonomía económica tiene un efecto positivo en la reducción de las vulnerabilidades que sitúan a las mujeres como blanco de la violencia pasó de 54.7% en la línea base a 88.3% en la línea de salida.

En cuanto a los retos enfrentados, la evaluación identificó que la colaboración con el Ministerio de Trabajo (MINTRAB) experimentó serias dificultades, en su mayoría relacionadas con el Covid-19. Sin embargo, el proyecto logró fortalecer la capacidad de respuesta de la Unidad de la Mujer Trabajadora del MINTRAB.

Otro desafío, éste en la implementación de la metodología *Get Ahead* con las emprendedoras, fue la deserción de participantes por compromisos académicos, laborales o familiares.

**Resultado 3:** Las instituciones estatales previenen y responden mejor a los impulsores de los conflictos y las tácticas emergentes y continuas de violencia contra las mujeres relacionadas con los conflictos incluidos los delitos cibernéticos y los delitos contra las mujeres habilitados por internet

A través del proyecto, las instituciones de seguridad y justicia lograron fortalecer sus conocimientos sobre los delitos cibernéticos y adquirir mayores capacidades para recabar evidencia probatoria digital, así como para instalar herramientas digitales para una mejor atención a las víctimas en casos de violencia, incluyendo la violencia digital. Igualmente, el proyecto contribuyó a ampliar la mirada institucional para reconocer y asumir la necesidad de dar una respuesta eficiente, coordinada y segura a la problemática de la violencia cibernética.

El equipo evaluador considera que estos resultados contribuyen a la consolidación de la paz pues el proyecto logró a) acercar la institucionalidad a la de búsqueda de justicia de las mujeres lideresas, b) establecer espacios de dialogo con funcionarias y funcionarios públicos, y c) fortalecer los procesos de denuncia, investigación y atención a las víctimas de violencia, incluida la violencia digital.

### Sostenibilidad

El proyecto logró sostenibilidad a través del fortalecimiento del liderazgo sociopolítico y el empoderamiento personal y económico de las mujeres participantes. La certificación de 31 mujeres facilitadoras de la metodología *Get Ahead* garantiza que el conocimiento se siga replicando.

También se consiguieron logros institucionales que garantizan la sostenibilidad de acciones tales como la generación de herramientas digitales para un mejor registro y atención de casos de violencia, incluyendo la violencia cibernética; la capacitación en cibercrimen y evidencia digital; y la generación

---

<sup>20</sup> Informe Evaluación final de los indicadores del Proyecto a nivel de resultados LÍNEA DE BASE DEL PROYECTO “Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiqueles, Q'eqchi's y mestizas.

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

de herramientas institucionales en MINTRAB para dar respuesta a las necesidades laborales de las mujeres sobrevivientes de la violencia.

No obstante, se identificaron algunos retos que pueden afectar la sostenibilidad de las acciones del proyecto, relacionados principalmente con la consolidación de los espacios entre las lideresas y las autoridades locales, y el uso adecuado de las herramientas digitales generadas por el proyecto por los funcionarios y funcionarias de las instituciones participantes. Así mismo, el bajo número de colocaciones laborales que alcanzó el proyecto, lo que demuestra las enormes dificultades y desafíos que las mujeres enfrentan para garantizar su autonomía económica y encontrar puestos de trabajo que se ajusten a sus necesidades.

### Lecciones aprendidas

1. La necesidad de mantener la articulación y los vínculos entre los tres resultados para preservar la integralidad del proyecto.
2. El desafío de mantener la coordinación integral del proyecto, así como de las acciones y estrategias del conjunto de agencias implementadoras y organizaciones socias que participaron, para garantizar un enfoque holístico.
3. La necesidad de fortalecer los mecanismos de monitoreo, tanto a nivel general del proyecto como a nivel comunitario.

### Conclusiones principales

1. La evaluación concluye que el proyecto es innovador en Guatemala al introducir y abordar la temática de la violencia de género contra las mujeres en los espacios digitales.
2. El proyecto permitió crear alianzas intergeneracionales entre las mujeres de distintos territorios y que las mujeres se posicionaran y exigieran una mejor respuesta de las autoridades a la violencia de género, incluida la cibernética.
3. El proyecto contribuyó con la agenda de paz y seguridad de las mujeres al centrarse en el fortalecimiento de sus liderazgos como actoras de cambio y constructoras de paz. Apostó no solamente por el fortalecimiento de los liderazgos de las mujeres sino también por el fortalecimiento de su autonomía económica como condición indispensable para el fortalecimiento de su participación política en distintos espacios.
4. Una de las fortalezas del proyecto fue el vincular a un conjunto diverso de instituciones, organizaciones y agencias de Naciones Unidas.
5. El proyecto consiguió sembrar en las lideresas con las que se trabajó la reflexión de la necesidad de vincular la autonomía económica con el fortalecimiento de sus liderazgos sociopolíticos, de su capacidad de incidencia y participación política en diversos espacios.
6. El proyecto logró poner a las mujeres en el centro de sus estrategias y acciones. Uno de los principales impactos del Proyecto fue su capacidad para concientizar y dotar de herramientas a las mujeres para abordar la problemática de violencia cibernética. Aportó para dejar en la vida de las mujeres conocimientos necesarios para apropiarse del espacio digital y con herramientas de

## Evaluación final del Proyecto Creando nuevas avenidas de resiliencia para sostener la paz desde las mujeres Kaqchiquel, Q'eqchi' y mestizas

cuidados digitales necesarios para construir ambientes seguros de trabajo como defensoras de derechos humanos.

### Recomendaciones principales

#### **A las Agencias de Naciones Unidas:**

1. Continuar trabajando para fortalecer los procesos de consolidación de la paz en Guatemala y robustecer el trabajo para erradicar toda violencia contra las mujeres.
2. Continuar visibilizando el vínculo entre las autonomías de las mujeres (sociopolítica y económica) y su fortalecimiento a través de iniciativas que identifiquen y generen conciencia de la importancia de este vínculo, a partir de una participación real de las mujeres.
3. Seguir acompañando los procesos de fortalecimiento del liderazgo sociopolítico de las mujeres con las que se trabajó, así como el fortalecimiento institucional para dar una mejor respuesta a la problemática de la violencia, incluida la cibernética.

#### **Al PBF:**

Continuar apoyando iniciativas y proyectos centrados en el fortalecimiento de los liderazgos socio políticos de las mujeres y en su capacidad de incidencia y de articulación con las instituciones, así como en el fortalecimiento económico de las mujeres.

#### **A las organizaciones:**

1. Continuar el trabajo territorial con las mujeres y seguir apostando a iniciativas que consideren a las mujeres como actoras centrales en la consolidación de la paz. Continuar generando oportunidades de intercambio y diálogo intergeneracionales y multiculturales entre las mujeres.
2. Contemplar una línea estratégica el trabajo con jóvenes, hombres y familias a nivel comunitario.

#### **A las instituciones:**

1. Brindar formación y capacitación a los funcionarios y funcionarias en la utilización adecuada de las herramientas digitales que se generaron en el proyecto, así como sobre el cibercrimen, la investigación criminal y la evidencia probatoria digital.
2. Continuar con el impulso del desarrollo de una Política de transición a la economía formal para las mujeres del sector informal.